



5



20



23

EDITORIAL	4
COLUMNA	5
Cristián Larroulet, Ministro Secretario General de la Presidencia: "Chile en el Bicentenario: Con la Mirada hacia el Desarrollo"	
CONVERSACIÓN CON RICARDO LÓPEZ MURPHY	8
"Latinoamérica ha Progresado Enormemente"	
ESTUDIO	12
Balance a Seis Meses del Terremoto	
LA COLUMNA DE RICARDO MATTE	14
Gobierno en Actividad y Empleo: Aprobado con una A	
RADAR	15
El Sello del Gobierno en el Bicentenario	
ENTREVISTA	16
Escuelas Charter: Dos Visiones para Explicar su Éxito en Estados Unidos	
COLUMNA INTERNACIONAL	19
Karin Ebensperger: La Libertad en la Sociedad Multicultural	
TEMAS PÚBLICOS	20
Futuro de la Generación Energética: Una Mirada Realista	
TEMAS PÚBLICOS	23
Ministerio de Desarrollo Social: Oportunidad para una mejor Focalización	
CONGRESO	26
ACTIVIDADES	28

EDITORIAL

"Estamos bien en el refugio los 33". La frase escrita en rojo en un pedazo de papel fue la primera señal que el grupo de mineros atrapados más de 700 metros bajo tierra estaban vivos y esperando ser rescatados. Todo Chile llevaba más de dos semanas en tensa espera y, a esas alturas, las esperanzas se iban agotando.

El mensaje de vida fue una inyección de fuerza y un reconocimiento a la eficiencia y rapidez con que las autoridades coordinaron equipos y maquinaria para llegar hasta el refugio. Desde todos los sectores se destacó que, gracias a la capacidad de gestión y a la unidad nacional, el drama de la Mina San José podía terminar bien. En otras palabras, el hacer bien las cosas recompensa y esto da para pensar en el marco de la celebración del Bicentenario este mes de septiembre. La principal tarea para Chile es aprender de las lecciones históricas y exigirse como país el avanzar a paso seguro hacia el desarrollo.

En este contexto, hemos querido dedicar esta edición al Bicentenario y para eso convocamos a Cristián Larroulet, fundador de Libertad y Desarrollo y hoy Ministro Secretario General de la Presidencia, para que nos escribiera sobre su visión de Chile después de sus 200 años de historia como nación independiente. También conversamos con el economista y ex ministro argentino Ricardo López Murphy sobre su visión de Latinoamérica en este natalicio que se repite en varios países de la región.

En otros temas, esta revista incluye un balance de la reconstrucción tras el terremoto del 27 de febrero con motivo de cumplirse 6 meses del sismo. Según el informe elaborado por LyD en base a 20 indicadores que incluían habilitación de obras públicas y puesta en marcha de empresas, entre otras cosas, más de un 80% de los daños materiales han sido compensados. Lo más atrasado son las soluciones de vivienda definitiva, lo que presenta un problema social no menor, dado que los damnificados siguen viviendo en mediaguas y no ven cumplir sus expectativas de retomar sus vidas normales.

Una discusión de coyuntura que se trata en estas páginas es hacia dónde debe apuntar la matriz energética chilena, tras la polémica por la suspensión de la central termoeléctrica de Barrancones. Presentamos una visión realista de cómo las diferentes fuentes de energía pueden satisfacer las futuras necesidades del país.

Finalmente, incluimos el análisis que realizaron los investigadores del área social de LyD sobre el proyecto para la creación del nuevo Ministerio de Desarrollo Social.



DIRECTOR REVISTA

Luis Larraín A.

EDITORA

Marily Lüders M.

COMITE EDITORIAL

Denise Couyoumdjian B.

Cristina Cortez C.

Rodrigo Delaveau S.

Hernán Felipe Errázuriz C.

Luis Larraín A.

Alicia Lecaros E.

Marily Lüders M.

Rafael Vicuña E.

DISEÑO Y DIAGRAMACION

Marmota Diseño Integral

www.marmota.cl

FOTOGRAFIA

Emilia Edwards U.

Claudio Gálvez J.

Archivo LyD

IMPRESION

Quebecor World Chile S.A.



CHILE EN EL BICENTENARIO: Con la mirada hacia el Desarrollo

Cristián Larroulet V.
Ministro Secretario General de la Presidencia.

Este mes celebramos el Bicentenario de nuestra República. Se trata de una conmemoración histórica que nos ofrece una oportunidad única para pensar el país que queremos construir y que sucede en un año singular también por otros motivos: ha sido sustituida la coalición gobernante por primera vez en veinte años y han ocurrido acontecimientos extraordinarios y dramáticos que han estremecido al país, lo que ha puesto a prueba la nueva forma

“Los chilenos de hoy valoran las oportunidades, creen en la educación y en el esfuerzo individual como motor del desarrollo personal y familiar y aprecian la democracia, aunque reconocen las dificultades existentes”.



de gobernar impulsada por las nuevas autoridades y ha terminado por convertirse en motivo de unidad nacional.

LOS CHILENOS DEL BICENTENARIO

La primera pista para perfilar al Chile que empezaremos a fraguar durante el Bicentenario está en el modo en que piensan los chilenos, quienes son, finalmente, sus protagonistas.

Lo primero que llama la atención de los chilenos de hoy es su marcado optimismo. Según la encuesta IPSOS de agosto pasado, casi el 60% cree que el país va por buen camino. De la misma forma, 3 de cada 4 chilenos está optimista respecto al futuro de Chile. En tanto, sondeos anteriores revelan que el 82% está muy orgulloso de ser chileno y el 77% se identifica con el país.

Por otra parte, los chilenos de hoy valoran las oportunidades, creen en la educación y en el esfuerzo individual como motor del desarrollo personal y familiar y aprecian la democracia, aunque reconocen las dificultades existentes.

Todos estos datos muestran a los chilenos del año 2010, el año en que se cumplen 200 años de nuestra Patria, como personas fundamentalmente optimistas, que confían en sus capacidades y tienen, en general, confianza en la institucionalidad.

LA NUEVA FORMA DE GOBERNAR

Estos chilenos son los que, despreciando cualquier temor al cambio y en el contexto de la madurez democrática alcanzada por nuestro país, llevaron a Sebastián Piñera a la Presidencia de la República. En marzo de este año se produjo, así, un hito histórico,

pues, luego de medio siglo, una coalición de centroderecha accedió al poder por obra de la libre decisión de la mayoría de nuestros conciudadanos, consolidando del ciclo de la transición a la democracia y dando principio a uno nuevo: el de la transición definitiva hacia el desarrollo.

El mandato que este nuevo Gobierno ha recibido es el de poner en práctica una nueva forma de gobernar, dirigida a la conformación de una sociedad de oportunidades, seguridades y valores. La nueva forma de gobernar se caracteriza por la búsqueda de la excelencia, una clarísima preferencia por el interés público, el compromiso con resultados y plazos concretos y la constante rendición de cuentas. La sociedad de oportunidades, por su parte, apunta hacia una economía pujante, que genere muchos y buenos empleos y

"Doscientos años atrás, nuestros ancestros acometieron la difícil tarea de construir la República. Cien años después, esa tarea estaba hace tiempo lograda, pero nos lamentábamos por las oportunidades desperdiciadas para alcanzar el desarrollo. Hoy estamos en inmejorables condiciones para saldar también esa deuda antes del término de la primera década de nuestro tercer siglo de vida independiente".

una educación de calidad, permitan que todos tengan la posibilidad de concretar sus aspiraciones mediante su esfuerzo, el apoyo de la familia y la ayuda solidaria del Estado, cuando sea necesaria. En suma, se trata de convertirnos en una sociedad desarrollada antes del término de la década.

OBSTÁCULOS IMPREVISTOS

El actual Gobierno debió comenzar en medio del desastre provocado por el terremoto y maremoto del pasado 27 de febrero, que afectó al 75% de la población nacional. Se trató del segundo terremoto de mayor intensidad en la historia de nuestro país, que dejó más de 500 víctimas fatales, además de altos costos materiales, como la pérdida del 10% del stock de capital del país y un daño de US\$ 30.000 millones. La catástrofe obligó a la actual administración a intensificar el trabajo y reenfocar las prioridades, pero sin olvidar el programa de Gobierno para cuyo cumplimiento el Presidente Sebastián Piñera fue elegido.

Meses después, el país se vio nuevamente remecido por otra tragedia: la de los 33 mineros atrapados en la mina San José.

La nueva forma de gobernar y el temple del país fueron puestos a prueba con estos hechos y los resultados indican que se

han enfrentado con diligencia, prontitud y honestidad.

Ambas situaciones han hecho aflorar las mejores virtudes de los chilenos: la solidaridad, unión y espíritu de superación.

En segundo lugar, ambos han mostrado a un Gobierno que aborda resueltamente los problemas, que formula diagnósticos serios, elabora estrategias coherentes y las pone en práctica con orden y celeridad. Ministros en terreno las 24 horas, un Presidente constantemente atento a la situación de las víctimas, apoyo para sus familiares y análisis técnicos pertinentes y oportunos, dan cuenta de una cultura de hacer bien las cosas, con un sentido de urgencia e inmediatez.

Por último, estas situaciones dramáticas han servido para sacar a la luz las falencias de nuestra institucionalidad. Así, si el terremoto mostró la necesidad de contar con servicios de emergencias más eficientes, el accidente de los mineros puso de manifiesto la de mejorar las condiciones laborales y superar la lógica del falso conflicto entre empleadores y trabajadores, para poner el foco en el trabajo mancomunado en pos del desarrollo. Las dos tragedias mostraron, además, que la modernización del

Estado es hoy una tarea imprescindible.

UN GOBIERNO COMPROMETIDO

En definitiva, la naturaleza puso al Gobierno en la necesidad de liderar un proceso de reconstrucción, pero su compromiso de conducir a Chile por el camino del desarrollo sigue intacto y se hace todavía más imperioso.

El Gobierno se ha propuesto 7 ejes prioritarios: recuperar la capacidad de crecimiento y creación de empleo, el combate a la delincuencia y el narcotráfico, la superación de la pobreza, proveer de una educación de calidad, una mejor salud para todos los chilenos y perfeccionar la democracia y la modernización del Estado.

De ese modo, se darán pasos importantísimos para convertir a Chile en una sociedad de oportunidades, pero también de seguridades y valores.

Doscientos años atrás, nuestros ancestros acometieron la difícil tarea de construir la República. Cien años después, esa tarea estaba hace tiempo lograda, pero nos lamentábamos por las oportunidades desperdiciadas para alcanzar el desarrollo. Hoy estamos en inmejorables condiciones para saldar también esa deuda antes del término de la primera década de nuestro tercer siglo de vida independiente. **LyD**



Ricardo López Murphy:

“Latinoamérica ha progresado enormemente”

Uno de los acontecimientos más importantes que han venido celebrando 5 de las 6 repúblicas hispanas más pobladas, es el aniversario de sus 200 años de independencia de España. Las festividades por el Bicentenario de Argentina, Venezuela, Colombia, México y Chile se

han convertido en eventos centrales en los respectivos países.

En este contexto, el economista de la Universidad de Chicago y ex candidato a la Presidencia de la Nación en Argentina, Ricardo López Murphy, conversó con Libertad y Desarrollo y dio a conocer su

opinión respecto a los procesos que están viviendo los países latinoamericanos, cuál ha sido el camino recorrido y sus éxitos y fracasos.

López Murphy es una voz autorizada en materias políticas y económicas en el país trasandino y preside actualmente la Fundación Cívico Republicana, el referente político del partido Convergencia Federal. Además es pre candidato a Jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

Durante el Gobierno del Presidente Fernando De la Rúa fue Ministro de Defensa (1999-2001) y Economía (2001).

En materia económica se plantea que la pobreza y las recurrentes crisis económicas han sido la tónica en Latinoamérica ¿Cuáles son los principales desafíos que se presentan al respecto?

Yo no comparto esa visión, por una observación simplemente cuantitativa. Latinoamérica ha estado muy por encima de gran parte del continente asiático y de África. Sin duda, lo que está claro es que desde la posguerra, Latinoamérica tuvo una incapacidad para aprovechar circunstancias internacionales excepcionales que sí aprovecharon otros países. Afortunadamente, ha comenzado un proceso de recuperación muy marcada en la década del 90, y esto generó que, en los últimos 20 años, Latinoamérica haya tenido una mejor performance que los países desarrollados.

¿Y en materia de institucionalidad, ¿qué tan firme está la región de cara al Bicentenario?

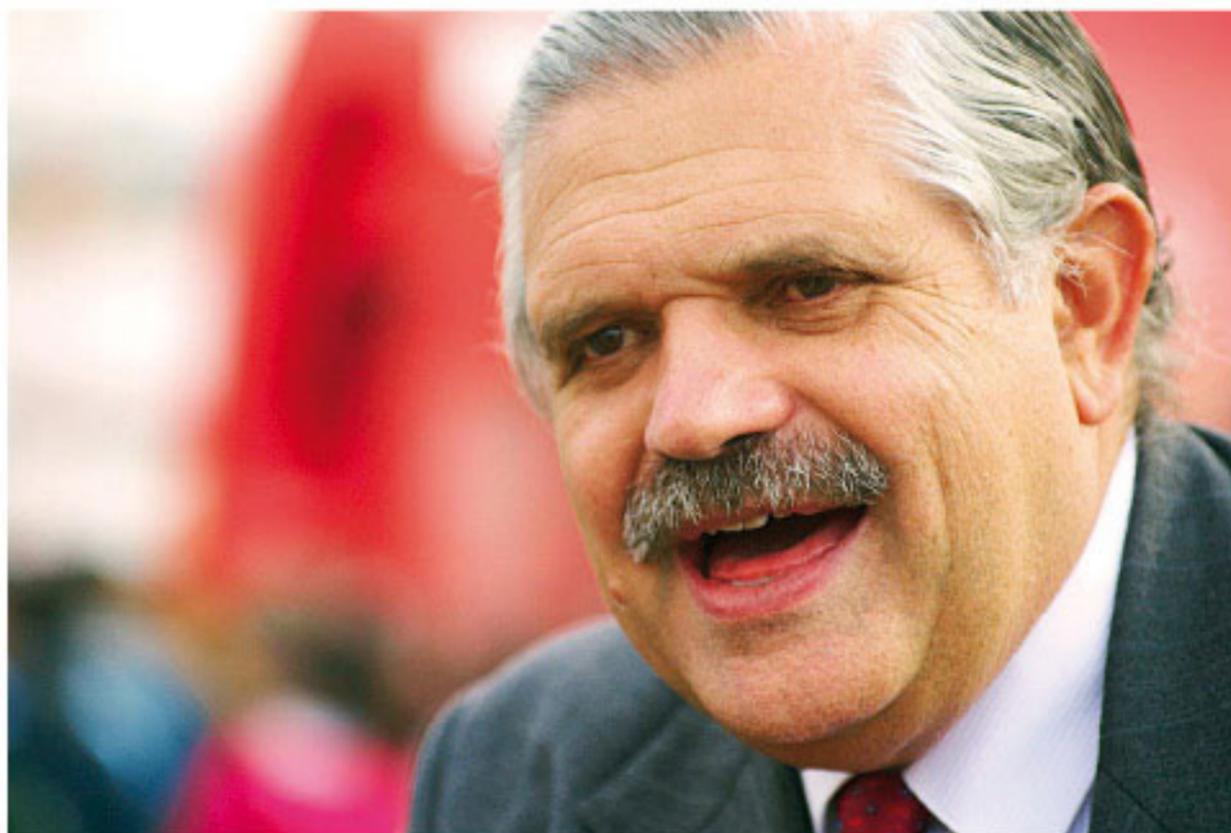


"Latinoamérica ha progresado enormemente. De dictaduras militares, gobiernos autoritarios y regímenes carentes de un marco constitucional y legal, se pasó a una forma de gobierno que, en su gran mayoría, respeta la legitimidad de origen y la legitimidad de ejercicio".

En ese marco, Latinoamérica ha progresado enormemente. De dictaduras militares, gobiernos autoritarios y regímenes carentes de un marco constitucional y legal, se pasó a una forma de gobierno que, en su gran mayoría, respeta la legitimidad de origen y la legitimidad de ejercicio. Se avanzó notoriamente en la división de poderes, en el respeto por la prensa libre, en la periodicidad de los mandatos, en el ejercicio del poder limitado. Salvo en el régimen venezolano y cubano, en el resto de los países hubo

un progreso institucional extraordinario. **La mayoría de los gobiernos de América Latina se identifican con la izquierda, desde la más moderada a la más radical, y se autoproclaman como defensores de los sectores más vulnerables ¿Cuál es el mejor modelo para estrechar la brecha de la desigualdad?**

La cuestión que uno tiene que mirar ahí es qué países han sido y son la vanguardia del mundo. Estos países, en ninguno de los casos, están inspirados en la utopía



"El camino más fecundo y próspero es el que con toda claridad encabeza Chile, y por el otro lado, el sendero más equivocado, es el dirige y orienta Venezuela. Si alguien me preguntara donde no quiero que mi país esté, sin lugar a dudas le diría en el eje Cuba-Venezuela".

marxista. Ahora los términos de izquierda y derecha han perdido identidad desde el siglo XVIII hasta hoy ¿Es posible clasificar a los países europeos y nórdicos en esos ejes? No creo que eso sea relevante y atractivo, pero puesto en términos muy precisos, el desafío es el contrario. ¿Existe algún país que con la utopía marxista haya formado un país desarrollado? Un solo ejemplo, y este debate se termina.

POR EL CAMINO EQUIVOCADO: CUBA Y VENEZUELA

En términos de desarrollo económico, ¿qué países van por el camino correcto y cuáles han errado? ¿Cuáles son las principales diferencias entre ellos?

El camino más fecundo y próspero es el que con toda claridad encabeza Chile y, por el otro lado, el sendero más equivocado, es el que dirige y orienta Venezuela. Si alguien me preguntara donde no quiero que mi país esté, sin lugar a dudas le diría en el eje Cuba-Venezuela.

Tras la elección de Lobos, Piñera y

Santos, ¿Considera que en materia política existe un giro en la región? ¿Cuáles serían sus consecuencias?

Me da la sensación que todos los gobiernos latinoamericanos modernos tienen un alto grado de calificación en sus Jefes de Estado, y sus políticas efectivas reflejan razonablemente lo que uno llamaría el consejo de las sociedades abiertas, economía de mercado, que procuran cohesión social, de estirpe europea. No veo ningún apartamiento en términos conceptuales de ese modelo ni en el caso de Piñera ni el caso de Santos. Yo sería un poco más reservado en el caso de Lobos.

SU OPINIÓN SOBRE ARGENTINA

En países que apelan al hiper-presidencialismo o las reelecciones indefinidas, como son los casos de Venezuela, Ecuador, Bolivia (eje bolivariano) y países como Chile, Uruguay, Brasil, países que respetan el presidencialismo impuesto por la Constitución ¿Dónde se ubica actualmente Argentina?

Entre ambos. No es un caso extremo como el de Venezuela. Desgraciadamente, no se parece al resto.

En países como Venezuela, Nicaragua o Bolivia, los medios críticos al Gobierno son considerados "enemigos de la democracia" y se los acusa de complotos, golpes de estado y dictaduras mediáticas. Actualmente el gobierno argentino caducó la licencia de Fibertel y desplegó una embestida contra Clarín y La Nación por Papel Prensa, lo que ha sido considerado, por muchos analistas como una ofensiva en contra de la libertad de prensa ¿A qué responde esta ofensiva del Gobierno argentino?

Justamente al intento de parecerse a regímenes como el venezolano. Los Kirchner desde que asumieron el poder han centrado su política exterior en Caracas. Hoy vemos como el Comandante Chávez coquetea con Irán, con Siria y otros países que no representan las democracias representativas. Esa decisión

estratégica de los Kirchner de formar el eje Caracas-Buenos Aires no es inteligente para el futuro de nuestro Nación.

El próximo año hay elecciones presidenciales en Argentina ¿Cómo cree que se ordenarán las fuerzas de oposición para enfrentar al matrimonio K? ¿Quién cree será el candidato oficialista?

Seguramente algún miembro del matrimonio presidencial será el candidato oficialista. Frente al kirchnerismo habrá dos grandes espacios. Uno será la variante organizada por el radicalismo, donde confluirán las fuerzas socialdemócratas y liberales. La segunda opción va a surgir del sector más moderado del justicialismo. No veo espacio para otras candidaturas.

En materia de integración regional, los países han ido ratificando la UNASUR ¿Cuál es el rol que debería asumir esta nueva institución?

Debería ayudar a consolidar la paz en la región, a la cooperación, al comercio, centralmente a fortalecer la integración de los países del Cono Sur. Esa es su primera tarea. Si hubiera un acuerdo claro, efectivo y organizado sobre libre comercio en todos nuestros países, se evitarán las restricciones cuantitativas, se facilitará y garantizará las inversiones, y se formara un gran espacio de cooperación energética, de defensa y de transporte, todo sería para ganancia.

Este es un proceso que hay que realizar con transparencia, con mucha confianza mutua entre todos los integrantes, con una marcada acción conjunta para enfrentar el crimen organizado, el terrorismo y el narcotráfico. Sin duda, esto fortalecerá a toda Latinoamérica. **LyD**

EL BICENTENARIO EN ARGENTINA

La celebración del Bicentenario en Argentina distó mucho de un clima de unidad. En efecto, las disputas políticas fueron la tónica de los festejos por los 200 años de independencia en el país trasandino el pasado mayo.

Fue así como la Presidenta de la República de Argentina, Cristina Kirchner, decidió no asistir al Te Deum organizado en Buenos Aires, organizado por el Cardenal Bergoglio –quien es calificado como crítico con la labor del Gobierno–, sino que acudió a un acto religioso similar en la Basílica de Luján.

Asimismo, la Presidenta faltó a la inauguración del renovado Teatro Colón, ya que se trataba de un acto organizado por Jefe de Gobierno de la capital argentina, Mauricio Macri, por quien consideró que había sido injuriada. Cabe recordar que Macri se ha convertido en uno de los principales líderes opositores al Gobierno argentino, al mando de la alianza Propuesta Republicana (PRO).

Más allá de los problemas políticos, la celebración en Argentina, que tuvo un fuerte acento popular, contó con el segundo desfile militar después del fin de la dictadura, donde marcharon por las calles de Buenos Aires unos 5.000 soldados y efectivos de las Fuerzas de Seguridad. El principal escenario de los festejos fue la Avenida 9 de Julio y el Obelisco.

EL ESCENARIO ELECTORAL

Las próximas elecciones presidenciales argentinas se realizarán el 23 de octubre de 2011 y, hasta ahora, ni en los partidos políticos ni en los electores hay claridad sobre quiénes serán los candidatos definitivos para ocupar la Casa Rosada.

En el oficialismo y en la oposición son varios los nombres que suenan. A pesar de que se habló de la posibilidad de que Cristina Fernández busque la reelección, una reciente encuesta de la firma MBC-Mori sostiene que los más firmes políticos para disputar la Presidencia de Argentina son hoy el ex gobernante, Néstor Kirchner (24%), y el actual vicepresidente del país Julio Cobos (16%), un radical discolo que rompió con el kirchnerismo a raíz del conflicto del campo el 2008. Más atrás están el alcalde de la capital argentina, Mauricio Macri (11%), y el diputado Francisco de Narváez (10%).

Lo que sí está claro, es que el bloque opositor va a polarizar el voto frente al oficialismo.

BALANCE A SEIS MESES DEL TERREMOTO:

PROCESO DE RECONSTRUCCIÓN HA AVANZADO EN UN 83%

El pasado 27 de febrero, nuestro país sufrió una de las catástrofes naturales más grande en su historia, el quinto terremoto de mayor intensidad a nivel mundial de acuerdo a los registros existentes, un sismo 8.8 grados en la escala de Richter. El 75% de la población nacional se vio afectada en términos materiales y humanos. El desastre dejó más de 500 víctimas fatales, además de altos costos materiales, como la pérdida del 10% del stock de capital del país.

Hoy, a seis meses de la catástrofe, un 83% promedio de los daños en infraestructura y servicios se han recuperado, de acuerdo a un estudio elaborado por Libertad y Desarrollo. Lo más avanzado fue el restablecimiento de los servicios básicos en las ciudades y los campos (100% operativos hoy) y también la conectividad. Las tareas pendientes son todavía importantes en materia de vivienda, donde hay un alto cumplimiento de las soluciones de emergencia, pero aún queda un amplio camino en cuanto a las viviendas definitivas y en sectores económicos más vulnerables como la pesca artesanal.

La reconstrucción tras el terremoto del pasado 27 de febrero avanza a pasos bastantes rápidos, según se concluye tras analizar 20 indicadores de daños evaluados en marzo pasado y su actual situación a 6

meses del sismo. Aunque el costo material y humano fue alto para Chile, el ritmo de avance de las autoridades y del sector privado supera a catástrofes recientes, como el terremoto de Tocopilla hace 3 añosⁱ.

Clave ha sido que el Gobierno entrante haya realizado un catastro de los daños y se haya puesto exigentes metas en algunos ámbitos, por ejemplo, conseguir que los niños estuvieran en clases en un plazo de 45 días.

También es relevante que se haya separado claramente la fase de emergencia de la que se centraba en la reconstrucción, de manera de no prolongar el estado de excepción y comenzar con las reparaciones más permanentes. En este sentido, la capacidad de hacer un diagnóstico en el caso chileno ha superado a algunas catástrofes internacionales estudiadas, como por ejemplo, el terremoto de California (Northridge) de 1994. En ese caso, la estimación de los daños fue muy subvaluada y eso dificultó la calidad y la rapidez de la reconstrucciónⁱⁱ.

Muy importante también ha sido el impulso privado, que tanto desde la solidaridad inicial y su fuerte aporte en soluciones de emergencia (33% de las viviendas de emergencia fueron financiadas por privados)ⁱⁱⁱ, hasta en la rapidez con que se pusieron de pie industrias

claves para la zona, como la celulosa, que permitieron mitigar el impacto en los empleos, y los ingresos de los habitantes de la zona. La seguridad en la zona, garantizada por las autoridades, fue indispensable para que las actividades productivas y comerciales retomaran su ritmo.

Un punto para tener en consideración ante futuros escenarios como éste, es la necesidad de comunicar a la población periódicamente los avances, no vía los anuncios de paquetes de ayudas sino que de los logros concretos que se han materializado (número de camas hospitalarias habilitadas, colegios reparados, caminos en servicios, etc). El comité de emergencia tuvo la información bien sistematizada hasta junio de este año, pero hay varios indicadores clave cuya información es complicada de conseguir aún ahora 6 meses después del terremoto.

La tarea que queda no es menor en términos de viviendas definitivas, donde aún no es claro si las soluciones tradicionales del ministerio del ramo y los nuevos programas representarán, en definitiva, una respuesta suficiente. Hay además un desafío en el ordenamiento de los lugares destruidos, especialmente en el borde costero y en los planes de demolición de los edificios dañados. Este estudio se volverá a realizar cuando se cumpla un año del terremoto.

Cuadro N° 1

ESTADO DE AVANCE DE LOS INDICADORES POR ÁREA

ÁREA	DAÑO TRAS TERREMOTO	AVANCE EN RECONSTRUCCIÓN	FUENTE	FECHA
EDUCACIÓN	1.250.000 niños sin clases	100% de los niños asistiendo a clases	Mineduc	26 Abril
	209 jardines infantiles JUNJI con daños	68% jardines reparados	Mineduc	23 Agosto
SALUD	4.249 camas hospitalarias destruidas	93% de camas operativas	Minsal	17 Agosto
	171 pabellones quirúrgicos inutilizables	92% de pabellones en funcionamiento	Minsal	17 Agosto
	17 hospitales inhabilitados	88% hospitales habilitados	Minsal	17 Agosto
INFRAESTRUCTURA PÚBLICA	211 puentes dañados	88% puentes total o parcialmente operativos	MOP	05 Agosto
	393 caminos dañados	98% reparados total o parcialmente	MOP	05 Agosto
	9 aeropuertos y aeródromos dañados	100% en funcionamiento	MOP	05 Agosto
	26 instalaciones portuarias/pesqueras inutilizadas (caletas)	92% de instalaciones en operación	MOP	05 Agosto
	48 puertos con problemas de operación	85% de puertos habilitados	MOP	05 Agosto
	748 sistemas de agua potable rural con daño	100% con suministro	MOP	05 Agosto
	17% sistema de agua potable operativo	100% con suministro	MOP	05 Agosto
	5 embalses dañados	80% de embalses total o parcialmente operativos	MOP	05 Agosto
	21 colectores de aguas lluvia dañados	71% de colectores total o parcialmente operativos	MOP	05 Agosto
12 canales de riego afectados	50% de canales total o parcialmente operativos	MOP	05 Agosto	
VIVIENDA	215.000 familias damnificadas	100% de cumplimiento en solución de emergencia (mediagua, relocalización y otros)	Comité de Emergencia y MINVU	31 Junio
	215.000 familias damnificadas	15% de cumplimiento en soluciones definitivas (subsídios de vivienda o reparación entregada)	MINVU	20 Agosto
ECONOMÍA	93 grandes y medianas empresas de la VIII región con daños	95% de las empresas dañadas en operación	Cámara de la Producción y el Comercio de Concepción	20 Agosto
	4,3 millones de toneladas de producción de celulosa detenidas	90% de producción normalizada	Corma	17 Agosto
	1.791 pescadores artesanales con infraestructura dañada	63% de soluciones gestionadas	Fondo de Fomento para la Pesca Artesanal	20 Agosto
PROMEDIO AVANCE EN PROCESO DE RECONSTRUCCIÓN		83%		

FUENTE: Investigación de Libertad y Desarrollo en base a cifras entregadas por ministerios, subsecretarías, servicios y organizaciones gremiales.

METODOLOGIA

Para medir cómo ha sido el proceso de reconstrucción, Libertad y Desarrollo construyó un listado en base a 20 indicadores de daño recogidos en el ámbito de la salud, educación, viviendas, obras públicas e impacto económico en las regiones. La cuantificación de estos daños se tomó de la información oficial del Gobierno y los ministerios tras la catástrofe.

Para evaluar el grado de avance se recurrió a un conjunto de fuentes, principalmente, ministerios, asociaciones gremiales y estadísticas del INE.

Las fechas de cierre de grado de avance difieren, pero en cada caso se tomó las más actuales disponibles, salvo cuando se llegó a un 100% de cumplimiento con anterioridad.

Es importante destacar que en los cálculos no se incluyeron los planes anunciados de reconstrucción, sino que solamente los avances materializados. Se consideró dentro del porcentaje de avance las habilitaciones parciales en Obras Públicas, dado que estas instalaciones están entregando servicios. En el caso de la pesca artesanal se contabilizaron las órdenes de compra emitidas para embarcaciones, redes o instrumental de buzos.

Se incluyó el sector privado, que ha debido levantar sus empresas tras el sismo. El promedio total se sacó en base a un promedio simple entre los 20 indicadores seleccionados, sin ponderación. **LyD**

ⁱ A 3 años del terremoto del norte, se han entregado por ese concepto 7.500 subsidios, según el Ministerio de Vivienda, un cuarto de los ya entregados por el reciente sismo ocurrido en febrero.

ⁱⁱ Testimonio de Richard Andrews en el seminario "Chile en Reconstrucción" (Santiago, abril 2010). El experto en desastres analizó el terremoto de California en 1994 donde los daños resultaron ser 350% más altos que los indicados inicialmente.

ⁱⁱⁱ Informe del Comité de Emergencia (junio).



Gobierno en Actividad y Empleo: Aprobado con una A

Ricardo Matte
Director del Programa Económico y Social de LyD

A 6 meses de que el Presidente Piñera asumiera el Gobierno, es de interés calificar su desempeño en dos ejes centrales del programa: actividad y empleo. Ambos, a pesar de algunas señales de alerta, aprueban con una A. Esta evaluación se realiza con el objeto de que, si bien el desempeño ha sido positivo, no descuidemos el objetivo final de ser un país desarrollado hacia el 2018, algo que no está garantizado y que exigirá un trabajo muy duro en diferentes frentes.

El programa macroeconómico del Presidente Piñera contemplaba darle a la economía chilena el impulso necesario para crecer a tasas elevadas, de manera sostenida y sustentable. En concreto, se planteaba alcanzar un crecimiento promedio del 6% para el periodo 2010-2014.

Se puede asegurar que se ha podido reimpulsar a la economía de una manera notable a pesar del terremoto de fines de febrero. En concreto, la economía chilena entre febrero y junio ya se encontraba creciendo a una velocidad anualizada de un 70% por sobre la que traía en igual número de meses inmediatamente previos. Es así como, entre octubre de 2009 y febrero de 2010, la economía pasó de registrar crecimientos en términos anualizados desde un -2,1% a un -0,5%. Entre febrero y junio de 2010 recién pasados lo hizo desde -0,5% a 2,2%.

A lo anterior, se une la expansión de julio de 2010, que fue de 7,1% en doce meses, que en términos anualizados nos lleva a un crecimiento de 3,0%. Este último desempeño, que se traduce en un crecimiento trimestral móvil de 7,1% respecto a su equivalente el año previo, confirma que hemos ascendido a una nueva meseta de crecimiento trimestral móvil, de entre 6,0% y 7,5% para los próximos 12 meses.

Esto nos obliga a elevar por cuarta vez la proyección de crecimiento para 2010, esta vez desde un 5,0% a un 5,2%.

Una duda válida hoy es cuán sostenibles a mediano plazo son estas tasas. Sobre el particular, y como lo señala el mismo programa de Gobierno, la clave sería si se ha comenzado o no a dar un nuevo aliento al espíritu de emprendimiento y de innovación en el país.

Pese a que desde los ministerios de Hacienda y Economía se observan una serie de iniciativas en esta línea, hay ciertas señales que no colaboran al objetivo de sentar buenas bases para mantener un dinamismo prolongado de la economía chilena, como la presentación de un proyecto de ley para un nuevo royalty y la decisión presidencial de intervenir en una inversión ya autorizada por la institucionalidad medioambiental.

De la misma forma, el programa del Presidente Piñera también contemplaba la meta de crear entre 2010 y 2014 un millón de nuevos y buenos empleos (200 mil por año).

Las cifras del INE muestran que en el periodo enero-marzo de 2010, respecto al año previo, se estaban generando 325 mil empleos. Para el periodo mayo-julio de 2010 y también respecto del año previo, esa cifra se eleva a 612 mil empleos, es decir, una mejoría neta de 287 mil empleos. Las cifras de la Universidad de Chile también dan cuenta de una fuerte mejoría, ya que para marzo de 2010 y respecto de un año atrás, se crearon 57 mil empleos. A junio, dicha cifra se eleva a 152 mil. Ambas encuestas permiten verificar una caída de 3 puntos porcentuales o algo más. Sin duda que esto es una buena noticia para los que buscan una oportunidad de empleo.

Lo que amerita un especial cuidado son los reajustes que se otorgan para el salario mínimo. El otorgado este año, de un 4,2%, puede ser considerado algo excesivo, dados los niveles que ya ha alcanzado dicho salario mínimo y la prioridad que se ha puesto en la empleabilidad. **LyD**

El Sello del Gobierno en el Bicentenario

El Bicentenario logró finalmente entrar en las mentes y las almas de los chilenos. Las celebraciones, encabezadas por el Presidente Sebastián Piñera, han mostrado a un país pujante, con alto espíritu unitario que, consciente de las luces y sombras de su pasado, está dispuesto a hacer esfuerzos para que el futuro sea mejor.

Ha hecho un aporte importante a este ambiente de unidad y celebración, el éxito en la búsqueda de los 33 mineros atrapados a 700 metros de profundidad en la mina San José. Al mismo tiempo y aunque pudiera parecer de mal gusto mencionarlo, es evidente que este hecho ha abonado a la cuenta del Presidente Piñera, que demostró en la conducción de todo este proceso una determinación, una capacidad de formar equipos y de liderarlos que parecen avalar esto de que se ha instalado una nueva forma de gobernar.

Así las cosas, el panorama se ve auspicioso para el Gobierno y las dificultades teóricamente sólo podrían venir de la Concertación, considerando lo estrecha que fue la votación presidencial y la leve mayoría que la oposición tiene en el Congreso. Sin embargo, la Concertación ha hecho poco por su propia suerte. Al principio, muy enfrascada en sus propias reyertas internas y en la renovación de las directivas partidarias, ha sido incapaz de articular un discurso coherente con una alternativa al Gobierno. No se advierte en el conglomerado opositor conciencia acerca de la importancia de representar un liderazgo opositor de carácter constructivo. Una excepción podría ser el nuevo Presidente de la DC, el Senador Ignacio Walker, quien ha insinuado su voluntad de llegar a acuerdos en materias importantes para el país. Su único problema podría ser su obsesión por demostrar que su domicilio político está más cerca de la izquierda que de la derecha, que no sabemos si es producto de la trampa que le tienden algunos al interior de la coalición y del partido o simplemente de sus propios fantasmas.

Por otra parte, en una actitud que no se condice con la que se ha dado en llamar la coalición política más exitosa de la historia de nuestro país, la Concertación ha mostrado una

hipersensibilidad en relación al tratamiento que reciben sus figuras, especialmente la ex Presidenta Michelle Bachelet. Llegar a la suspensión de dos reuniones con ministros para tratar importantes materias, con el pretexto de que la ex Presidenta no fue invitada a la inauguración de un centro cultural o, en estricto rigor, que la invitación no fue suficientemente deferente, sólo puede calificarse como algo fuera de toda proporción y que se inscribe entre aquellas cosas que los políticos cada cierto tiempo hacen producto de una consideración excesiva a su propia importancia y de espaldas a los verdaderos intereses de la gente.

Este horizonte, relativamente despejado para el Gobierno, puede sin embargo ensombrecerse si éste no cae cabalmente en cuenta que su destino dependerá de su éxito en introducir cambios de fondo en la sociedad chilena. La tentación de la autocomplacencia es fuerte. El favorable escenario económico que vive el país, la destreza demostrada en la gestión y una cierta intolerancia a la impopularidad demostrada en algunas actuaciones podrían inducir al Gobierno a no utilizar el capital político que tiene en realizar verdaderas transformaciones de fondo que lo diferencien de las anteriores administraciones.

¿Cuál es en definitiva el sello de este Gobierno? ¿Dónde reside su identidad? Si la respuesta es en la eficiencia para gobernar, ello parece a todas luces insuficiente. El Gobierno debe articular un relato diferenciador de la Concertación que le permita instalar una alternativa permanente a los gobiernos de la coalición que nos ha gobernado los últimos veinte años.

Si esa diferencia está en la Educación, en la Reforma del Estado, en la Seguridad Ciudadana, en el emprendimiento o en todos ellos, es algo que más temprano que tarde el Gobierno debe despejar y debe hacerlo mediante acciones y decisiones y no ya a través de meras declaraciones.

El Bicentenario, con sus aires de celebración, puede hacer que el Gobierno del Presidente Piñera se distraiga un tanto de esta circunstancia. Pero pasada la fiesta, siempre hay que volver a la realidad y los plazos y tareas que ésta impone son muchas veces más exigentes que lo que uno desearía.

ESCUELAS CHARTER:

Dos Visiones para Explicar su Éxito en Estados Unidos

El sistema de escuelas públicas administradas por privados aplicado en Estados Unidos ha logrado grandes avances en la mejora de la calidad de la educación en ese país.

Los "charter schools" como se denominan en inglés, son escuelas públicas que son operadas por agentes privados, por lo que tienen una mayor autonomía que las tradicionales. Sin embargo, deben rendir cuenta sobre sus resultados académicos y otras variables que se establecen al firmar el contrato.

Para analizar en mayor profundidad las claves del éxito de este sistema y su

funcionamiento, dos expertos en el tema participaron en nuestro taller social y conversaron en exclusiva con la revista Libertad y Desarrollo sobre su experiencia, las claves para mejorar la calidad de la educación y de cómo ven a nuestro país.

Se trata del Director Ejecutivo de UNO (*United Neighborhood Organization*), una de las comunidades hispanas más grandes de Chicago, Juan Rangel, y de Greg Richmond,

Presidente y Gerente de la Asociación Nacional de Autorizadores de Colegios Charter (NACSA), cuyo trabajo se basa en fortalecer las prácticas de las agencias que supervisan las escuelas charter.

UNO posee una red de colegios charter que comprende 8 escuelas en Chicago y 1 en Nueva Orleans, lo que la convierte en el organismo que opera más escuelas de este tipo de habla hispana a nivel nacional.

Juan Rangel:

CON LA MISIÓN DE INTEGRAR A LOS INMIGRANTES



¿Qué ha hecho que UNO sea una de las comunidades hispanas más grandes de Chicago? ¿Cuáles han sido las claves en el proceso?

Vemos la organización como un vehículo para el desarrollo de nuestra comunidad inmigrante en Chicago. Entendemos el proceso por el cual una persona pasa al ser inmigrante, al vivir en un país extranjero, que sus hijos tal vez nazcan en ese país y buscamos cómo integrarlos al sistema y a la vida en Estados Unidos.

Entendemos el espíritu del inmigrante; que quieren mejorar sus vidas y las de sus familias.

Nuestra clave para esa estrategia es darles una buena educación, aunque muchos van

a trabajar sin saber ni dimensionar la gran decisión que han tomado.

Reconocemos que es importante que si la persona se va a establecer, hay que hacerla parte del país y ahí la educación es clave. Lo más importante para nosotros es proveerle de una educación de calidad a las siguientes generaciones.

Por 25 años la organización UNO ha existido y por los últimos 12 años ha manejado escuelas. No partimos con las escuelas porque queríamos manejar escuelas, sino que porque queríamos ofrecer una alternativa de cómo se pueden manejar escuelas exitosas para esta comunidad.

Doce años después nos encontramos como

la organización con la red más grande de escuelas de Illinois, de la ciudad de Chicago y nos gusta, pero más importante es poder ser un ejemplo para el sistema.

Nuestro valor agregado es que las escuelas de UNO han ayudado a la comunidad inmigrante a sentirse parte del país. Nosotros les damos las herramientas para superarse. La idea es que las nuevas generaciones se vean a sí mismas con un futuro universitario, que se vean como futuros profesionales, no sólo como pasajeros, ellos van a ser parte del éxito del país en el futuro.

¿Qué valor le asigna a que los padres y toda la comunidad se involucre en el sistema educacional?

La participación de los padres es clave. Por más buenas que sean nuestras escuelas, no podemos hacerlo solos.

Los padres tienen que ser parte importante en la educación de sus hijos.

En muchas ocasiones, los padres inmigrantes no tienen un nivel educacional muy alto, pero sin embargo, mientras dicen que "los padres son los primeros maestros de los niños", yo les digo que no necesito que sean

los maestros, sino los padres de los niños. Si ellos ejercen el papel de padre y madre y toman su responsabilidad en serio, los niños van a tener mucho éxito.

Reconocemos que hay muchos padres que se esfuerzan mucho en el trabajo, pero les pedimos que se hagan un poquito de tiempo para sus hijos y van a ver que, junto con nosotros, esos niños van a lograr mucho.

Los padres son claves, para nosotros no existen excusas para que los padres no participen en la vida de sus hijos.

"Nuestro valor agregado es que las escuelas de UNO han ayudado a la comunidad inmigrante a sentirse parte del país. Nosotros les damos las herramientas para superarse. La idea es que las nuevas generaciones se vean a sí mismas con un futuro universitario, que se vean como futuros profesionales, no sólo como pasajeros, ellos van a ser parte del éxito del país en el futuro".

Greg Richmond:

EL VALOR DE UN BUEN PROFESOR Y LA CONSTANTE BÚSQUEDA DE LA EXCELENCIA



¿Cuál es la relación entre la calidad de las entidades supervisoras y la de los mismos colegios charter?

Lo que hemos visto, a través de nuestra investigación, es que hay una fuerte relación entre la calidad de las agencias autorizadoras y la calidad de las escuelas.

Hemos sido capaces de reunir la información suficiente para poder concluir lo anterior. Anteriormente, teníamos creencias, teorías, pero ahora lo hemos podido comprobar.

Ahora sabemos que hay una alta correlación

entre las agencias autorizadoras que tienen mejores prácticas y la calidad de los establecimientos educacionales.

En general y desde su experiencia, ¿cómo puede mejorarse la calidad de la educación? En nuestro país hay una gran preocupación actual en la materia...

Lo primero que me gustaría decir es que todos piensan que tienen un gran problema en materia educacional y eso está bien. Es correcto que los adultos tengamos una gran urgencia frente a la educación de las siguientes generaciones.

"El primer factor relevante es la calidad de los profesores. Los estudiantes aprenden de los profesores y la calidad de las personas que ingresan a pedagogía, la excelencia y calidad con que ellas sean formadas, la calidad de los materiales que se les entreguen son elementos importantes para tener buenos maestros. Esto es lo más importante."

No se encuentran solos. En Estados Unidos nos sentimos exactamente igual.

Hay varias cosas que se pueden hacer. El primer factor relevante es la calidad de los profesores. Los estudiantes aprenden de los profesores y la calidad de las personas que ingresan a pedagogía, la excelencia y calidad con que ellas sean formadas, la calidad de los materiales que se les entreguen son elementos importantes para tener buenos maestros. Esto es lo más importante.

Se pueden hacer varios otros cambios si se invierte dinero en edificios o en, por ejemplo, cambiar el sistema de "voucher" u otros, pero si no cambian los profesores, los estudiantes tampoco lo harán.

En segundo lugar, hay una oportunidad en materia tecnológica. Se puede usar la tecnología para ayudar incluso a los profesores.

El tercer elemento es que hay que persistir

en mejorar, seguir exigiendo que las escuelas apoyen a los niños, que se haga una mejor labor con los estudiantes, incluso cuando eso sea un riesgo y ponga incómodos a los adultos, incluso cuando pierdan sus trabajos...

Tenemos que seguir demandando mejoras, no podemos quedar satisfechos con excusas o explicaciones por bajos resultados.

Si tenemos buenos profesores, mejor tecnología y seguimos demandando calidad, seguiremos mejorando.

CHILE TRAS EL TERREMOTO

¿Cómo ven nuestro país después del terremoto?

JR: Cuando pasan catástrofes hay muchos retos, pero también lo que he visto acá es oportunidades y eso es algo muy importante porque no se están quedando en los problemas sino que están viendo más allá. Veo un espíritu de renacer y si hay algo que me llevo conmigo es ese espíritu.

Tuve el privilegio de estar aquí cuando se encontró a los mineros y esas son cosas muy importantes; que un país pueda celebrar triunfos de forma unida.

GR: Mi percepción es muy positiva. Sabía muy poco de Chile antes de venir.

Veo que el país está avanzado económicamente y educacionalmente, y que enfrenta los mismos desafíos que todos los países alrededor del mundo, pero

lo está haciendo de una forma muy inteligente.

Por lo menos, con las personas que hemos estado, hemos tenido muy buenas discusiones, con buenas preguntas y debates.

Creo que Chile tiene bases sólidas para progresar.

Después del 27 de febrero, 1.250.000 alumnos se quedaron sin lugar donde asistir a clases. 45 días después, luego de que el Presidente diera la instrucción al Ministro de Educación, el 100% de ellos pudo retomar sus clases ¿Cuál es su opinión de esta experiencia?

JR: Eso fue muy impresionante para nosotros, sabiendo que en Estados Unidos, en el caso de Nueva Orleans después de Katrina, tardaron más de un año en restablecer un

sistema académico para los niños.

GR: Me gustaría aportar con algo diferente. Es bueno que se hayan restablecido rápidamente las clases, pero hemos visto en las catástrofes en Estados Unidos (Katrina 11-S) que las personas hacen a un lado sus diferencias para hacer lo que es realmente necesario: ayudar a otros, especialmente, ayudar a los niños, poniendo prioridad en la educación.

Desafortunadamente, esa unidad se desvanece con el tiempo y me gustaría que se continuara con la misma actitud. Si Chile logró tener a los estudiantes en clases después de 45 días, también podría lograr que siempre se hiciera lo necesario para los niños, para cambiar ciertas políticas. Eso es más difícil que la reconstrucción, más duro que reabrir los colegios en 45 días, pero puede contribuir realmente a mejorar la educación. **LyD**



LA LIBERTAD EN LA SOCIEDAD MULTICULTURAL

Karin Ebensperger

Coordinadora del taller de Relaciones Exteriores de LyD

Un tema cada vez más recurrente en la política mundial es el concepto de ciudadanía. Debido a la globalización, las naciones se están convirtiendo en sociedades multiculturales, sobre todo en países que, por sus avances económicos y sus garantías jurídicas, reciben presiones inmigratorias multiétnicas y multirreligiosas.

Ciudadano es quien pertenece a un Estado y está sujeto a derechos y deberes; tiene la facultad de participar en la comunidad con igualdad ante la ley (isonomía) y derecho a intervenir en las discusiones públicas (isegoría). En Occidente el ciudadano goza de libertad individual, garantizada por el Estado de Derecho.

Aunque hay diferencias entre filósofos políticos como Kant y Hume o Locke y Hobbes, en cuanto a la limitación de la autoridad, todos ellos fundaron conceptos y principios compartidos en el mundo occidental para avanzar hacia un Estado de Derecho y plenas garantías individuales. Pero en el mundo globalizado hay corrientes que critican esos principios como eurocéntricos, porque derivan de la tradición griega, romana y germánica. Surgen preguntas, como si esos principios son válidos para todas las culturas que hoy interactúan en el mundo globalizado del siglo XXI, y qué pasa cuando grupos inmigrantes de otras culturas rechazan el marco general del Estado de Derecho y de las instituciones occidentales.

Existen organizaciones de inmigrantes en Europa que buscan desde su propia etnia o religión cambiar la sociedad y desconocer las bases de entendimiento plasmadas en las instituciones y vividas en la práctica. Es un gran tema de la modernidad. Todos los días vemos en la prensa europea discusiones como, por ejemplo, la aceptación o no de costumbres de la sharia en la educación pública en Francia.

Hay quienes dicen que la interculturalidad socava principios y valores propios. Otros la defienden y sostienen que el Estado de Derecho y las virtudes democráticas son productos culturales tan legítimos como los de otras culturas. Es un panorama complejo. Estamos frente a un cambio

de paradigma en las relaciones humanas y en los principios cívicos hasta ahora considerados indiscutidos dentro de la cultura occidental.

La nueva realidad globalizada exige la aceptación de sociedades menos homogéneas, más multiculturales. Lo que no es lógico es que el multiculturalismo se transforme en una ideología. La apertura a una sociedad multiétnica y pluralista no puede ser sinónimo de un repliegue identitario, en que lo propio –como el concepto de ciudadanía respetuosa del Estado de Derecho– deba ceder espacios. En Europa crece la convicción de que los inmigrantes deben respetar el "canon occidental". En él, el pluralismo político liberal garantiza que, haciendo abstracción de las creencias personales, haya un consenso básico que incluye acatar las leyes aceptadas como justas.

Un pluralismo extremo puede conducir a una situación autodestructiva, porque pone en riesgo ese consenso racional mínimo sobre el mejor modo de vida posible. Puede llegar a diluir la base misma de una sociedad que, gracias a sus leyes respetuosas del individuo frente a la coacción del Estado, da garantías al que piensa diferente.

La sociedad occidental, en Europa y en América, vive un momento especial de vulnerabilidad frente a grupos que utilizan sus libertades y garantías legales para imponer creencias contrarias a ellas. El antidoto es promover la idea de que la ciudadanía implica la obligación moral de defender ciertas virtudes como el respeto a las instituciones consensuadas, que garantizan la libertad de cada uno. La libertad no es sólo una regla del juego: es el ideal político y moral del mundo occidental, desde la época de los griegos. Preservar las libertades individuales es la primera obligación de un ciudadano.

El caso de la Unión Europea ayuda a ilustrar el punto. Es una unión transnacional, que preserva la identidad cultural de cada miembro; se basa en la tradición común greco-latina-germánica, la visión histórica cristiana y la secularización ilustrada. Es una ciudadanía cosmopolita con respeto a la cultura común ancestral. **LyD**

Futuro de la Generación Energética: Una Mirada Realista



Chile inevitablemente requerirá de fuertes inversiones en centrales termoeléctricas y en plantas hidroeléctricas para poder responder a los crecientes requerimientos de energía eléctrica, demanda que no es posible satisfacer más que en un porcentaje menor con Energía Renovable No Convencional. Las decisiones para el desarrollo a futuro deben tener presente esta realidad.

Aún cuando la interrupción del proyecto termoeléctrico Barrancones fue celebrada por algunos que veían en éste una amenaza al ecosistema, la lectura que deriva de los hechos resulta bastante preocupante. Lo anterior no sólo dice relación con la intervención directa del Ejecutivo en un proyecto que había cumplido con la exigencia normativa del país sino, más en lo profundo, con lo que debiéramos esperar del desarrollo energético del país en un contexto de creciente oposición frente a proyectos de diversa índole.

El pasado reciente (2004-2009) nos dejó varias lecciones en materia energética, por cuanto Chile se enfrentó a una combinación de factores –corte del suministro de gas de Argentina, sequía, alza de precio de hidrocarburos y fallas de generadoras– que evidenciaron la vulnerabilidad del sistema energético. La respuesta tanto de la autoridad como del sector privado a esta crisis fue positiva, puesto que logró evitar el racionamiento eléctrico.

Pese a este ajuste, motivado por las condiciones adversas vividas, la situación y el futuro energético no están de modo alguno resueltos. De hecho, las continuas manifestaciones revelan que no hay consenso en la opinión pública respecto de lo que debiera ser el desarrollo y composición de la matriz energética del país en los próximos años. La respuesta, además, no resulta fácil en vista de los múltiples factores que se conjugan a la hora de definir el desarrollo de la generación energética. En efecto, a la necesidad de impulsar una producción a bajo costo para evitar mayores alzas en el precio de la electricidad y promover una mayor competitividad del país, se suman aspectos relevantes en materia de seguridad y diversidad energética, reducción de contaminantes y protección del medio ambiente, entre otros.

El actual Gobierno se comprometió a fomentar un plan bastante ambicioso: alcanzar hacia el 2020 un 20% de generación eléctrica basada en Energías

Renovables No Convencionales (ERNC). Esto es aún más exigente que lo que contempla la ley aprobada durante la administración anterior, que obliga a las empresas generadoras a que, de su oferta de generación, un 5% del suministro que realicen a sus clientes sea en base a ERNC. Esto se incrementaría gradualmente hasta alcanzar un 10% en 2024. La definición de ERNC no considera la energía hidroeléctrica de tamaño superior a 20 MW; la hidroelectricidad de cualquier tamaño es renovable, no contaminante y de bajo impacto ambiental y, si se elimina ese límite, estaríamos en situación de doblar la meta indicada.

REALISMO VERSUS IDEALISMO

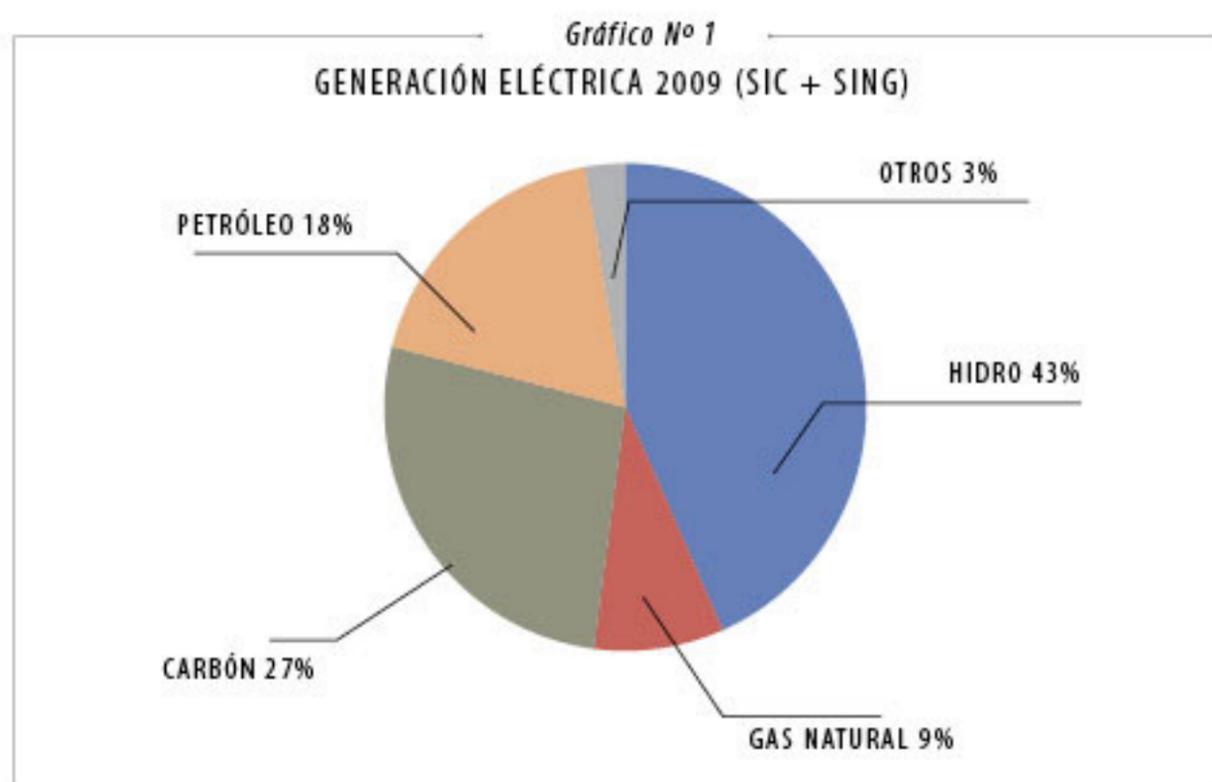
Durante 2009, la generación eléctrica en los principales sistemas del país (SIC y SING) se basó, principalmente, en recursos hídricos (43%), carbón (27%) y petróleo (18%), mientras el gas natural tuvo una participación menor (9%) y los recursos renovables no contribuyeron más que un 3% (eólico y biomasa).

A diciembre del año 2009, la generación bruta de energía eléctrica destinada a Servicio Público alcanzó algo más de 57.000 GWh (99,3% corresponde al SIC y SING), cifra que debiera elevarse a un ritmo estimado en torno a 5% anual durante la próxima década. El crecimiento de la demanda energética resulta inevitable, sobre todo en un país que desea continuar creciendo y que busca alcanzar un nivel de desarrollo tal que deje atrás la pobreza y eleve la calidad de vida de sus habitantes.

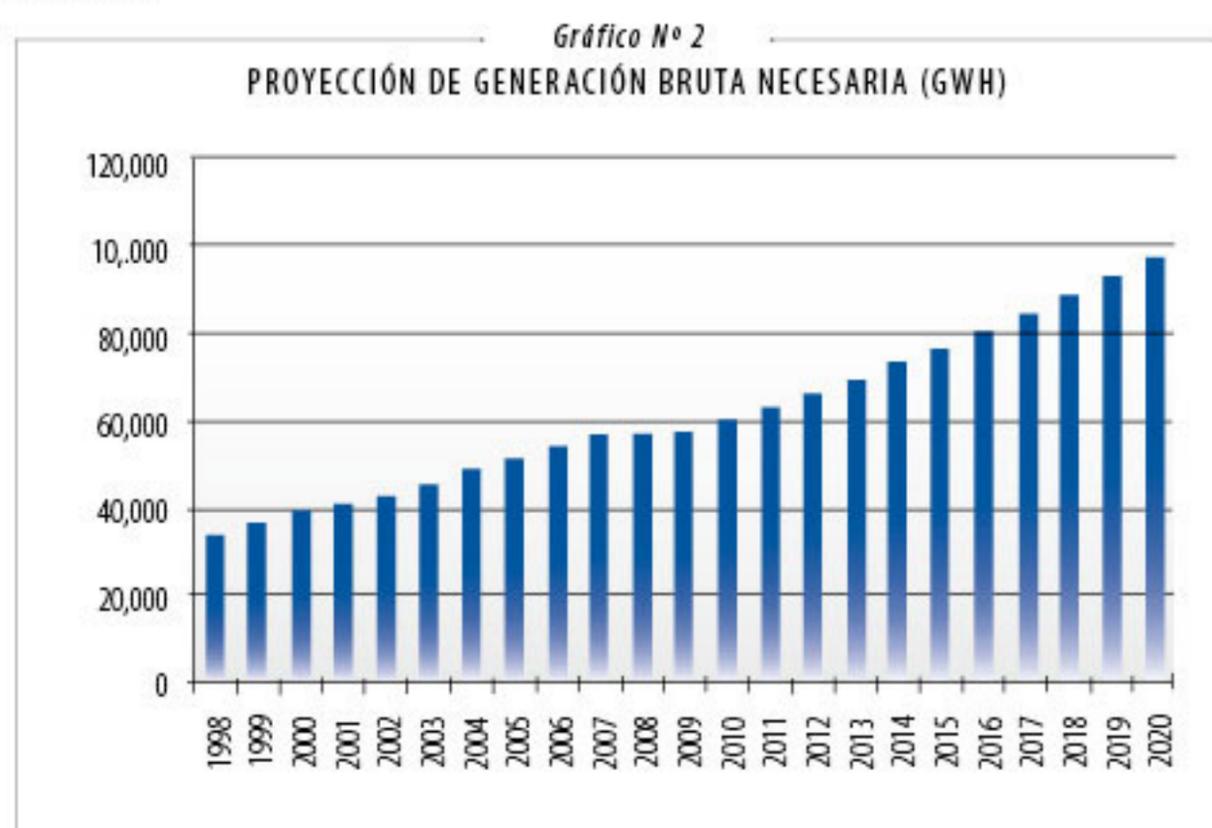
En este contexto, la eficiencia energética (que supone una disminución del consumo, sin sacrificar los beneficios) podría, a lo sumo, reducir en parte la demanda futura de energía, pero no evitará que ésta siga aumentando. Es así como diversos analistas han estimado que para ser un país desarrollado necesitaremos duplicar la producción y consumo de electricidad en los próximos 14 años, lo que obliga a asegurar un suministro suficiente de energía para evitar que éste se convierta en una traba al desarrollo social y económico del país.

El primer tema a considerar en las perspectivas futuras de la matriz energética de nuestro país dice relación con la relevancia que debieran tener las ERNC en el futuro. Aquí, lo cierto es que, aún con todas las bondades que se les asocia -son una fuente de energía limpia, permiten diversificar la matriz energética y reducen la dependencia de fuente externas-, técnicamente no pueden sostener el desarrollo energético. Esto explica que ningún país se ha planteado realmente esta alternativa.

En Chile, la posibilidad que la ERNC se desarrolle masivamente es baja. Las minihidro pueden constituir un aporte



Fuente: Synex.



Fuente: Datos históricos: Comisión Nacional de Energía (CNE).
Proyecciones: Elaboración propia.

interesante, así como la biomasa y en cierto grado la geotermia, pero su escala de desarrollo es reducido y posiblemente la potencia total instalada en estas tres tecnologías no represente más de un 6% de la producción total de electricidad hacia el año 2020. La idea de que podamos ser un país con gran potencial en términos de energía solar y mareomotriz por nuestras condiciones geográficas no parece ser más que una utopía. Por su parte, la energía solar es sustancialmente

más cara que las demás alternativas, su funcionamiento es esporádico y la inversión requerida, importante.

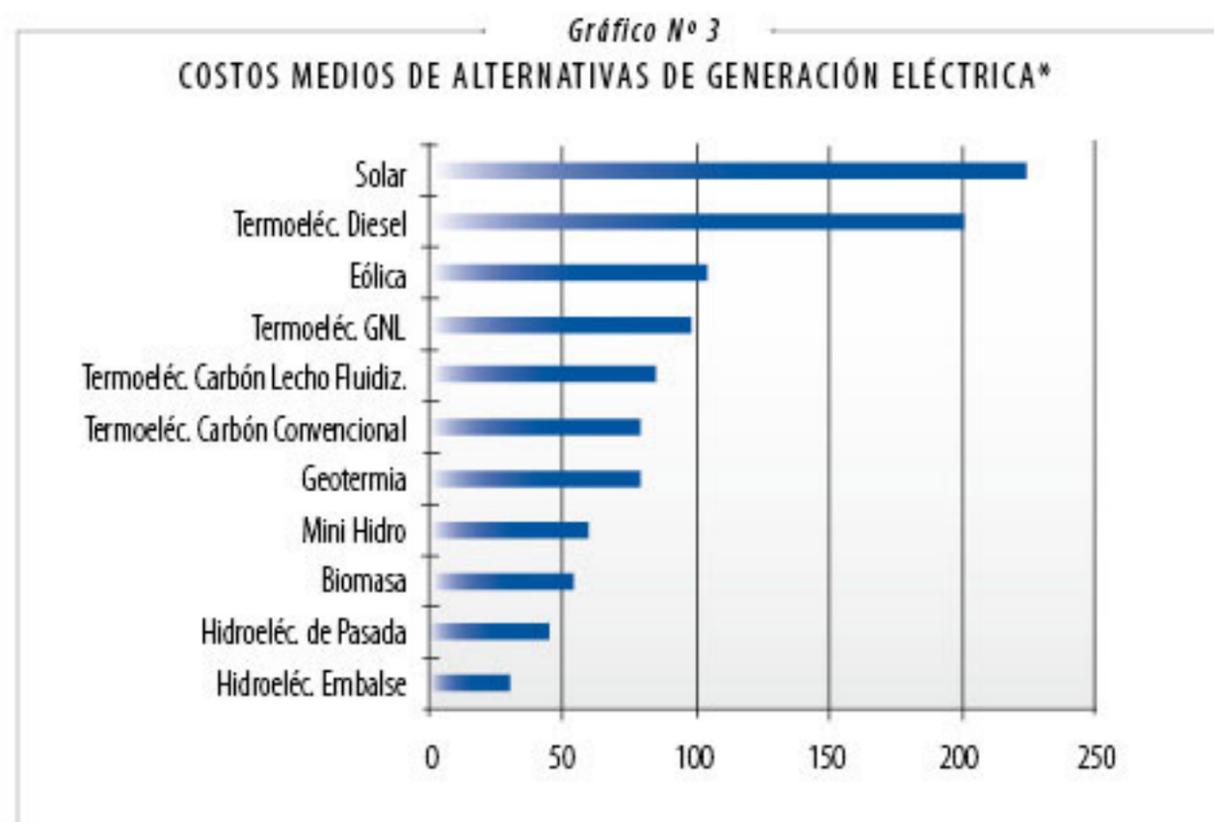
La energía eólica, en tanto, está algo más cerca de tener costos competitivos, pero también es de producción esporádica y tiene un factor de planta que no supera el 30%, lo que obliga a mantener centrales de respaldo que operan en base a diesel, o apoyarse en la existencia de embalses hidroeléctricos que pueden acumular la energía producida.

La generación basada en biomasa es bastante competitiva, pero su escala de desarrollo local impone ciertamente una limitación respecto de su participación en las ventas de Servicio Público. La energía geotérmica, en tanto, podría tener posibilidades de desarrollo en el país, puesto que tiene bajos costos de operación y alto factor de planta, pero tiene el problema de que conlleva altos costos y riesgos en el período de exploración.

Dicho lo anterior, no se puede negar que las posibles restricciones futuras a la emisión de CO₂ significarán una mejora en la competitividad de estos recursos o, visto de otro modo, un costo adicional atribuible a la generación eléctrica en base a fuentes más contaminantes. En consecuencia, la participación de las ERNC en la matriz energética futura del país, si bien será acotada, debiera ser fomentada.

Resulta muy probable que la matriz energética del año 2020 esté conformada mayoritariamente por energía hidroeléctrica (45% aprox.), dada la abundancia de este recurso en el país, mientras que las no convencionales alcanzarían en torno a 6-8% hacia el año 2020. El resto de la generación eléctrica la constituirían las termoeléctricas (45% aprox.), con mayor participación de las basadas en producción a carbón, siendo éste un insumo de alta disponibilidad a nivel internacional, con múltiples alternativas de provisión. El gas natural y gas natural licuado, en tanto, representarían no más de 5% de la matriz, situación que en parte deriva de su mayor costo y la alta volatilidad de sus precios a nivel internacional.

Como se mencionó anteriormente, la energía hidroeléctrica, que tanta oposición ha enfrentado, constituye una fuente de energía renovable no contaminante. En consecuencia, es importante reconocer que la matriz de energía eléctrica chilena es bastante limpia y altamente concentrada en energías renovables, sobre todo cuando



Fuente: Estimación propia.

*Considera tamaños estándar de plantas y costo promedio estimado de este tipo de proyectos.

se le compara con el resto del mundo. Por su parte, las centrales termoeléctricas más modernas han desarrollado tecnologías de bajo nivel contaminante local, aún cuando es efectivo que contribuyen a la emisión de CO₂, lo que debería preocuparnos a largo plazo.

Ahora bien, el alto precio de la generación termoeléctrica y el gradual agotamiento de las fuentes hidrológicas hacen necesario considerar el suministro a futuro por medio de energía nuclear, cuyo costo no es superior al de las termoeléctricas cuando operan a gran escala y no emite gases contaminantes urbanos ni con efecto invernadero.

Con todo, la situación energética en Chile está relativamente resuelta de aquí al 2015 con los proyectos en ejecución, pero la ausencia de inicio de nuevos proyectos hace prever que el panorama podría complicarse más allá de dicha fecha. Esto es particularmente grave cuando se toman en consideración los plazos para la puesta en marcha de cualquier proyecto de generación.

En consecuencia, es importante evitar la oposición intransigente que surge de

algunos grupos de presión que sólo tienden a retrasar el necesario avance que requiere el país en materia energética.

CONCLUSIÓN

Hay que enfrentar el futuro con una planificación que asegure un desarrollo eficiente, competitivo y sustentable en materia de generación eléctrica.

Chile inevitablemente requerirá de fuertes inversiones en centrales termoeléctricas y en plantas hidroeléctricas para poder responder a los crecientes requerimientos de energía eléctrica, demanda que no es posible satisfacer más que en un porcentaje menor con ERNC. Las decisiones para el desarrollo a futuro deben tener presente esta realidad.

Es más, en este proceso de planificación estratégica no se debe excluir a priori ningún tipo de generación de nuestra matriz eléctrica –como la generación de energía nuclear–, por cuanto todas las fuentes en conjunto permitirán aumentar la diversificación y oferta de suministro energético. Postergar dichas decisiones puede traer por consecuencia efectos no dimensionados sobre el progreso social y económico del país. **LyD**

Ministerio de Desarrollo Social: Oportunidad para una Mejor Focalización

Actualmente, el Gobierno tiene 298 programas sociales que son llevados a cabo por distintos ministerios y que no están siendo coordinados. Contar con información pública sobre la efectividad de los programas no sólo facilitaría la focalización de los recursos, sino que permitiría evaluarlos y tomar decisiones más acertadas.

Foto: MIDEPLAN

Superar la extrema pobreza al año 2014 es el principal compromiso del Gobierno. Según la encuesta CASEN 2009, son aproximadamente 635 mil personas las que se encuentran en esta condición. Para alcanzar esta meta, el primer paso ya está dado. En el Día de la Solidaridad, el Presidente de la República y el Ministro de Planificación firmaron el proyecto de ley que busca la creación del Ministerio de Desarrollo Social (MDS).

Esta reforma institucional busca que los recursos lleguen de manera oportuna a las personas que más lo necesitan. Con este nuevo Ministerio se quiere que la implementación y articulación de las políticas sociales sean más eficientes y efectivas. También se espera mejorar la coordinación, el monitoreo y el orden de los programas sociales del país. El espíritu de la nueva cartera es que destine la mayor parte del tiempo y esfuerzo para la superación de

la pobreza, disminución de la vulnerabilidad socioeconómica, garantizar la igualdad de oportunidades, mejorar la integración y promover así una sociedad más justa con mayor movilidad social.

Lamentablemente, esto no estaba ocurriendo. La focalización de los subsidios monetarios¹ ha empeorado durante estos últimos años. El Gráfico N° 1 muestra como se distribuyen los recursos monetarios entregados por el Gobierno entre los distintos deciles en forma acumulada desde los hogares más pobres a los de mayores ingresos. El decil 1 acumula los recursos entregados a las personas del decil 1, el decil 2 acumula los subsidios monetarios del decil 1 y 2, y así sucesivamente hasta llegar al decil 10 que acumula todos los recursos y suma 100% de los subsidios entregados por el Gobierno. En un mundo perfectamente focalizado, se esperaría que el 100% de los recursos llegasen al decil 1 y esto se graficaría como una "L" al revés. La

primera señal de alerta es que en el año 2006 el decil 1 capturaba el 31,9% de los recursos y en el año 2009 sólo el 26,6%.

Si se realiza este ejercicio por la condición económica del hogar, se observa que la focalización de los subsidios monetarios ha empeorado desde 1990 (ver Gráfico N° 2). Los hogares indigentes pasaron de recibir el 39,7% de los subsidios monetarios el 1990 a 28,3% el 2009. Luego, si se agregan los hogares indigentes con los hogares pobres no indigentes, en 1990 recibieron el 76,3% de los recursos y en el año 2009 recibieron el 72,1% de los subsidios monetarios.

La focalización de los recursos ha presentado un preocupante retroceso. Las personas en situación de pobreza necesitan ser atendidas diferenciando sus complejidades, dinámicas y características. La actual institucionalidad no permite responder preguntas tales como: ¿Quiénes están recibiendo los subsidios?, ¿Ha

mejorado este programa social la situación de su hogar? o ¿Qué programas deben ser eliminados?

Con el MDS se espera mejorar la efectividad de los programas a través de la consolidación y recolección de la información social. Asimismo, se busca proveer de una visión alineada de la política social del país para que, independientemente de la institución que los entregue, los programas sociales sean complementarios y que los beneficios lleguen a quienes deben recibirlos.

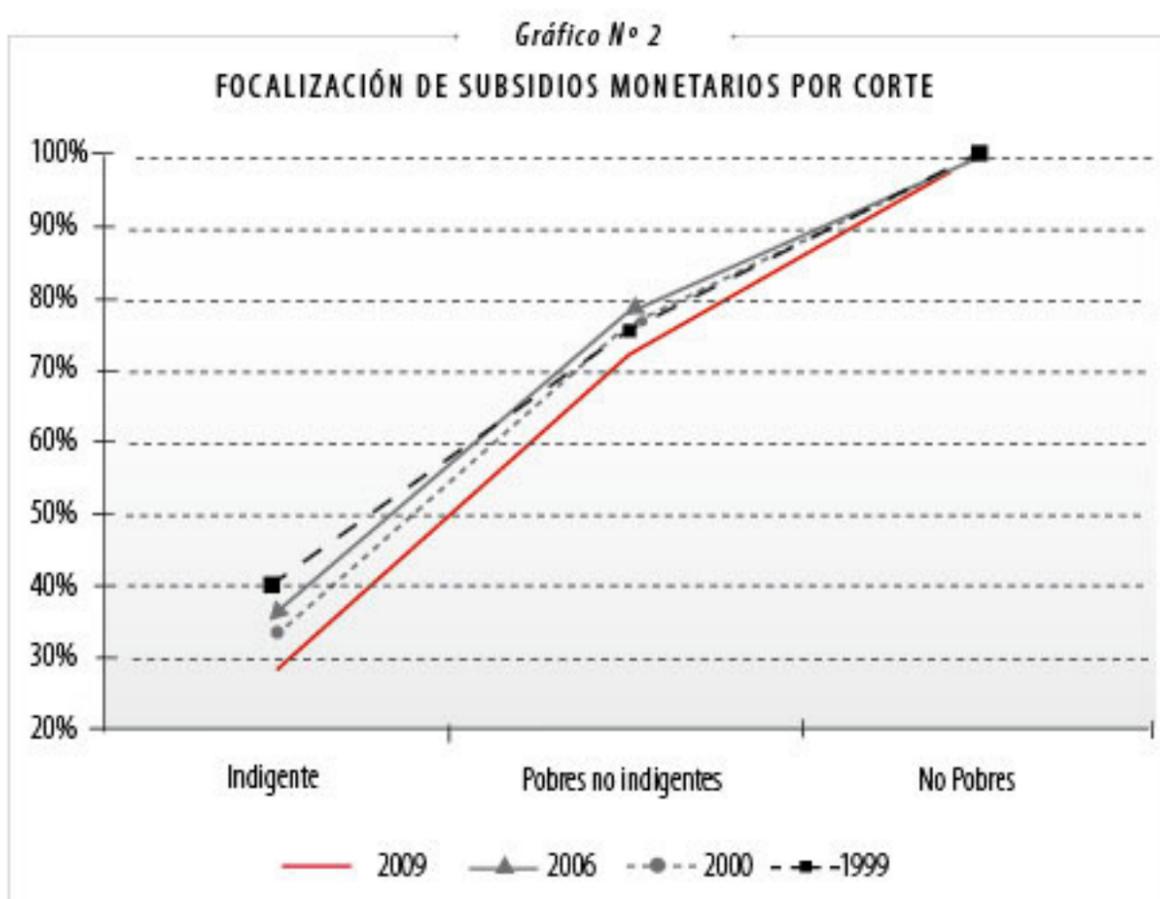
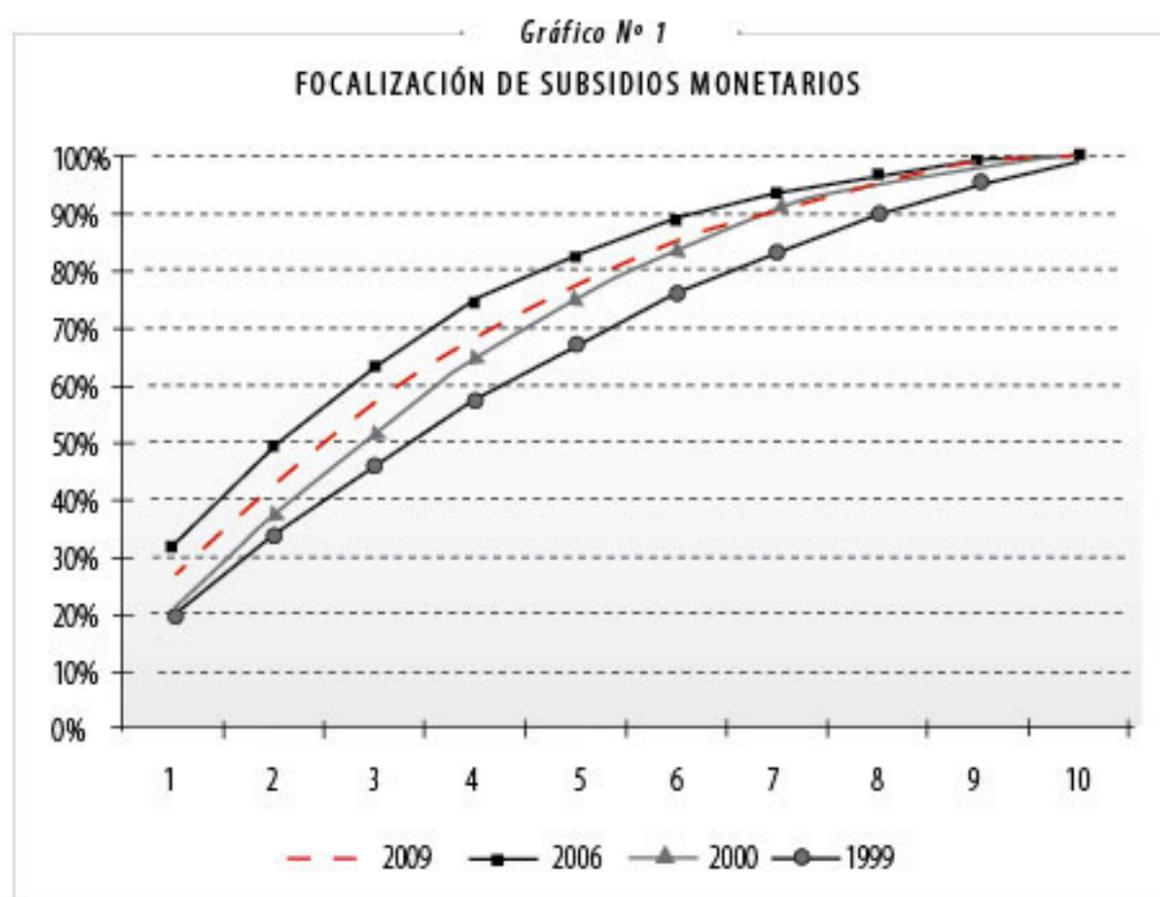
Desde hace mucho tiempo está la inquietud de reformar la institucionalidad del Ministerio de Planificación (MIDEPLAN). Cuando se realizó el diagnóstico, se identificaron 4 pilares que son fundamentales para desarrollar el nuevo Ministerio. Éstos se muestran en el Cuadro N° 1.

Para llevar a cabo esta transformación, el nuevo Ministerio necesita realizar cambios en su estructura y atribuciones legales. También son necesarios algunos cambios en los organismos que conforman el MIDEPLAN. Entre estos cambios se encuentra el traspaso al Ministerio de Transporte y de Telecomunicaciones de la función de desarrollar planes de desarrollo y gestión de Sistemas de Transporte (SECTRA); traspasar la Iniciativa Científica Milenio (ICM) al Ministerio de Educación; traspasar al Ministerio de Interior las funciones relacionadas con el desarrollo regional (SUBDERE); integrar al Ministerio de Desarrollo Social el Servicio Nacional del Adulto Mayor (Senama), que actualmente se encuentra en la Secretaría General de la Presidencia, e integrar parte del Servicio Nacional de Menores (SENAME), que depende del Ministerio de Justicia.

A continuación se detallan las ideas más importantes de esta nueva institucionalidad:

1. ESTRUCTURA DEL NUEVO MINISTERIO

El MDS se dividirá en 2 subsecretarías:



Subsecretaría de Evaluación Social y la Subsecretaría de Servicios Sociales.

a) Subsecretaría de Evaluación Social (SES): Esta unidad será la encargada de la coordinación, del diseño de la política social y del Sistema Nacional de Inversiones. De esta forma, se pretende focalizar mejor los recursos, desarrollar e implementar nuevas metodologías para supervisar los programas sociales y así evitar su duplicidad. Se

contempla la creación de un departamento de observatorio de la realidad social, que espera llevar a cabo estudios que mejoren la calidad de la política social.

La SES será la responsable de establecer los criterios de evaluación de los programas sociales. Además, monitoreará los programas sociales en ejecución.

b) Subsecretaría de Servicios Sociales

(SSS): Es la unidad a cargo de la gestión social, responsable de la coordinación, ejecución e integración de los servicios y prestaciones sociales que otorga el MDS.

Esta subsecretaría estará a cargo de administrar, coordinar y supervisar el Sistema Intersectorial de Protección Social (Chile Solidario y Chile Crece Contigo) y de los servicios públicos que satisfacen las necesidades que se presentan en los subsistemas.

2. COMITÉ INTERMINISTERIAL DE DESARROLLO SOCIAL

Este Comité busca la coordinación del diseño de la política social entre todos los ministerios, incorporando así una visión más global. Dentro de sus funciones se encuentra definir las metas estratégicas de los ministerios sociales, de forma tal de proponer políticas interministeriales de manera coordinada y complementaria. Asimismo, este Comité puede proponer la evaluación y adopción de medidas adicionales a los programas en ejecución.

3. FORTALECER EL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES (SNI) Y APOYO AL PROCESO PRESUPUESTARIO

Con esto se busca establecer los criterios de evaluación para determinar la rentabilidad social de los proyectos de inversión. De este modo se espera mejorar el uso de los fondos públicos, generar una cartera de iniciativas de inversión a disposición de las instituciones públicas que toman decisiones de inversión. Por otra parte, el MDS elaborará algunos informes cuyo fin será

Cuadro N°1 LOS PILARES DE LA NUEVA INSTITUCIONALIDAD

El Ministerio de Desarrollo Social se basa en los siguientes 4 pilares:

- 1. COORDINAR:** Terminar con la duplicidad y lograr integración de programas sociales. En este sentido, el Ministerio de Desarrollo Social asume el rol de coordinador de las políticas sociales.
- 2. FOCALIZAR:** Asegurar un criterio objetivo para la priorización de los beneficiarios.
- 3. EVALUAR:** Moverse de una gestión orientada al gasto hacia una gestión centrada en variables sociales medibles.
- 4. TRANSPARENTAR:** Permitir que la sociedad civil conozca y evalúe la gestión social del Gobierno. Ello implica publicar en forma periódica diversos indicadores relacionados con el uso de recursos y con los resultados de los programas que implementa el Ministerio.

Fuente: Ministerio de Planificación.

que contribuyan a la toma de decisiones en materia presupuestaria.

4. OTRAS FUNCIONES

También se espera que este nuevo Ministerio administre el Banco Integrado de Programas Sociales. Este tema se relaciona con la mejora en el acceso y sistematización del tratamiento de la información. Con esto se busca mapear los programas sociales con sus beneficiarios, para así administrar el Registro de Información Social de la Ley No. 19.949².

Además, se busca mejorar la política social a nivel regional.

CONCLUSIONES

El Ministerio de Desarrollo Social es la base que sustenta el nuevo diseño de la política social de Chile. Es imposible pensar en implementar nuevas herramientas y mecanismos para superar la pobreza si no se tiene claro quiénes son las personas que

necesitan los recursos y quiénes son los beneficiados de los programas sociales.

Actualmente, el Gobierno tiene 298 programas sociales que son llevados a cabo por distintos ministerios y que no están siendo coordinados. Contar con información pública sobre la efectividad de los programas facilitaría la focalización de los recursos y permitiría evaluarlos y tomar decisiones más acertadas.

Asegurar que las políticas sociales lleguen efectivamente a los que más las necesitan es una prioridad para esta nueva institución. En este sentido, creemos que la creación del MDS es un primer paso para cumplir con los desafíos que como sociedad nos hemos planteado. Superar la pobreza, proteger a los más vulnerables, garantizar la igualdad de oportunidades, mejorar la integración social y promover una sociedad más justa con mayor movilidad social es tareas de todos. **LyD**

¹ Los subsidios monetarios son: las pensiones básicas solidarias de vejez e invalidez, los aportes previsional solidarios de vejez e invalidez, los subsidios de cesantía, los subsidios familiares, los subsidios de discapacidad mental, las asignaciones familiares, los subsidios al pago del consumo de agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas servidas, los bonos de protección familiar y de egreso, los bonos de apoyo a la familia marzo/agosto, el subsidio eléctrico y otros subsidios del Estado.

² Establece un Sistema de Protección Social para familias en situación de extrema Pobreza denominada "Chile Solidario". Dicho registro fue creado por el artículo 6°: "Créase un registro de información social, diseñado, implementado y administrado por MIDEPLAN, cuya finalidad será proveer de la información necesaria para la asignación y racionalización de las prestaciones sociales que otorga el Estado; el estudio y diseño de políticas, planes, programas y prestaciones sociales, como asimismo, de planes de desarrollo local, y de los análisis estadísticos que la administración de las prestaciones sociales requieran. El registro contendrá los datos de las familias e individuos que actual o potencialmente sean beneficiarios de prestaciones y programas públicos, de los beneficios que obtengan de los mismos y de sus condiciones socioeconómicas, de acuerdo a la información de que disponga MIDEPLAN y de la que a su requerimiento le deberán proporcionar las demás entidades públicas y las que administren prestaciones sociales creadas por ley. La información contenida en este registro estará disponible para las municipalidades, en lo correspondiente a los datos relativos a la respectiva comuna, y para las instituciones que administren programas o prestaciones sociales, para fines de la administración de los mismos".

- ★★★★★ Digno de aprobación sin modificaciones.
- ★★★★☆ Digno de aprobación con modificaciones menores.
- ★★★☆☆ Requiere mejoras sustanciales.
- ★★☆☆☆ Debe ser reformulado íntegramente.
- ★☆☆☆☆ No debiera ser aprobado (idea de legislar objetable).

Variaciones en el precio de los combustibles



El Fondo de Estabilización de Precios del Petróleo, creado en 1991, vino a constituir, en la práctica, un mecanismo de subsidio al precio de los combustibles derivados. Posteriormente se dividió el Fondo en subfondos por producto (diesel, bencinas, parafina), cuya efectividad como estabilizador fue relativamente limitada. Ahora se propone establecer, en dos etapas un sistema en que, para evitar

alzas bruscas de precio, opere sobre una parte variable del impuesto a los combustibles, para lo cual el Estado (Ministerio de Hacienda) puede contrastar opciones de compra, asegurando un precio fijo, a cambio del pago de una prima calculada como porcentaje del precio de la operación, con un tope máximo de 4%. No obstante la complejidad del mecanismo diseñado, se orienta en la dirección correcta.

Corredores de propiedades



Este proyecto de ley lleva algún tiempo de tramitación en el Congreso nacional. Se obligaría a los corredores de propiedades a inscribirse obligatoriamente en un Registro para poder desempeñarse como tales. Ese

registro podría posteriormente cerrarse y establecer una barrera a la entrada. En todo caso, se ha propuesto el rechazo de este proyecto, pero todavía la sala podría aprobar la idea de legislar.

Portabilidad numérica



Para lograr que los usuarios de telefonía puedan cambiar de compañía sin perder su número, se crearía un organismo administrador central, que mantendría información sobre la empresa telefónica actual de cada titular de un número; el organismo recibiría las llamadas y las redireccionaría a la empresa telefónica actual del usuario (así debe entenderse el proyecto, a pesar de que

su funcionamiento se remite al reglamento, cuyo tenor por ahora se desconoce). El proceso de licitación para la administración de este organismo también queda entregado al reglamento, lo que excedería el carácter que éste puede tener solo como expresión de la potestad reglamentaria de ejecución. Con todo, es un proyecto que, en lo esencial, está encaminado en la dirección correcta.

Nuevas medidas para el Transantiago



Partiendo de la base de que el Transantiago fue un proyecto mal diseñado y que ha producido efectos dañinos en la población, especialmente en el gran Santiago, el proyecto que ahora se presenta, manteniendo el concepto básico de este sistema de transporte, propone modificaciones que tienden a mejorarlo (o a hacerlo menos ineficiente).

El proyecto busca que se amplíen los casos en que el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) puede nombrar un administrador provisional en una concesionaria. Actualmente, ello ocurre sólo en caso de caducidad de la concesión; según el proyecto, además, ello tiene lugar en caso de término por mutuo acuerdo, quiebra del concesionario u otras que establezcan las bases de licitación (o la ley). Se permitirá, excepcionalmente, que el MTT nombre administrador provisional antes de declarada la caducidad, pero habiendo iniciado el respectivo proceso, siempre que, en este caso, cuente con autorización judicial.

Junto con lo anterior, se precisa que la caducidad tiene como causal el incumplimiento grave de las obligaciones del concesionario establecidas en las bases de licitación en el respectivo contrato. Además, se deja a los concesionarios de transporte público sujetos a la fiscalización y control del MTT,

al cual los concesionarios deben remitir la información que el Ministerio les requiera.

La iniciativa pretende crear un registro regional de los bienes muebles e inmuebles afectos a una concesión, los que, en caso de quiebra, quedarán excluidos de los efectos de la sentencia que la declare; tampoco podrá administrarlos el síndico de quiebras. Junto con lo anterior, se efectúan otras modificaciones menores (algunas se comentan más adelante) y se reordenan algunos preceptos de la ley N° 18.696, que establece normas sobre transporte de pasajeros.

Así, se dota de mayores atribuciones al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones con el objeto de que pueda fiscalizar y controlar mejor a los concesionarios del servicio de transporte de pasajeros, y se ocupa de aspectos técnicos relativos a la continuidad del servicio en caso de caducidad de una concesión, o de quiebra del concesionario, término de común acuerdo o vencimiento del plazo de la concesión. Ello va en la línea correcta, pero sin mejorar los problemas de fondo que el sistema presentó desde su concepción inicial.

En este entendido, el proyecto es positivo por cuando efectúa modificaciones puntuales que pueden mejorar la gestión del Estado como controlador y fiscalizador de este servicio.

SEMINARIO CONCESIONES : ¿HACIA DÓNDE VAMOS?

Con la presencia del Ministro de Obras Públicas, Hernán de Solminihaç, Libertad y Desarrollo y Sofofa realizaron el seminario "Concesiones: Hacia dónde vamos", en el cual se analizó lo que han sido los 17 años del sistema que revolucionó las inversiones en obras de infraestructura.

En la inauguración, tanto Andrés Concha, presidente de Sofofa como Luis Larraín, Director Ejecutivo de LyD, destacaron el sistema de concesiones por haber posibilitado la construcción de obras públicas antes impensadas con recursos fiscales. Sin embargo, Luis Larraín señaló que en el último tiempo se ha perdido dinamismo en la industria, más que por falta de proyectos, por el bajo monto de las inversiones adjudicadas. De ahí la importancia, señaló, de profundizar en el sistema para lograr más avances, mayores inversiones, más productividad y un desarrollo sostenido.



1. Herman Chadwick, Andrés Concha, Susana Jiménez, el ministro de OO.PP, Hernán de Solminihaç y Luis Larraín.
2. Los expositores Mauricio Gatica, María de la Luz Domper, Mauricio Cisternas y Mauricio Márquez.
3. Herman Chadwick y Clemente Pérez.
4. Vista general del seminario.



María Cecilia Cifuentes.



Daniel Montalva.

NUEVOS INVESTIGADORES EN LYD

María Cecilia Cifuentes, economista de la Pontificia Universidad Católica de Chile, se integró al Programa Económico y Social de Libertad y Desarrollo. La profesional se desempeñaba como profesora investigadora de la Universidad de los Andes. Cifuentes tendrá a su cargo temas relacionados con la Ley Presupuestos y de regulaciones financieras y mercado laboral. A su vez, se integró al Programa Legislativo Daniel Montalva, abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Montalva se desempeñó en la oficina Tuane & Cía Abogados, Asesoría Integral de Empresas, teniendo experiencia tanto en temas judiciales como corporativos.



TALLER RR.EE. CON HERNÁN LARRAÍN

El Senador Hernán Larraín, Presidente de la Comisión del Relaciones Exteriores. de dicha Cámara, expuso en LyD sobre el momento actual de las Relaciones Exteriores de Chile. El senador Larraín analizó las prioridades de la Cancillería, sus aspectos más relevantes y, en particular, la relación con los países vecinos. Al término de su exposición, hubo un interesante intercambio de puntos de vista entre los participantes.

El senador Hernán Larraín junto a Luis Larraín, Director Ejecutivo de LyD, y a Karin Ebersperger, Coordinadora del Taller de Relaciones Exteriores.

TALLER SOCIAL SOBRE J-PAL

Ryan Cooper y Francisco Gallegos, encargados de la oficina regional del Jamal Poverty Action Lab (J-PAL), participaron del Taller Social en LyD que buscó explicar en qué consiste este innovador organismo académico fundado por Esther Duflo, que busca determinar cuál es el impacto de las políticas sociales.

Esta institución se caracteriza por realizar estudios muy rigurosos identificando el impacto de los programas a través de la evaluación aleatoria.



Ryan Cooper y Francisco Gallegos en su exposición sobre el J-PAL.

TALLER SOCIAL CON EXPERTOS EN COLEGIOS CHARTER



Greg Richmond y Juan Rangel durante el Taller.

Para analizar las claves del éxito de los *charter schools* – como se denominan las escuelas públicas operadas por agentes privados-, en el Taller Social participaron Juan Rangel, Director Ejecutivo de UNO (United Neighborhood Organization), una de las comunidades hispanas más grandes de Chicago y Greg Richmond, Presidente y Gerente de la Asociación Nacional de Autorizadores de Colegios Charter (NACSA), cuyo trabajo se basa en fortalecer las prácticas de las agencias que supervisan las escuelas charter. Ambos expertos fueron traídos a Chile por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

EXHIBICIÓN DOCUMENTAL "LOS NIETOS DE LA REVOLUCIÓN CUBANA" DE CARLOS MONTANER

LyD exhibió el documental "Los nietos de la Revolución Cubana", video de 60 minutos que muestra por primera vez la visión que tiene la nueva generación cubana sobre el régimen castrista.

La cinta fue dirigida por Carlos Montaner, hijo del periodista y escritor cubano exiliado, Carlos Alberto Montaner, y fue realizada por equipos de camarógrafos que ingresaron a la isla como turistas, ya que todas las entrevistas que se hacen en Cuba deben contar con autorización del gobierno castrista.



1. Karin Ebensperger junto al director del documental, Carlos Montaner.
2. Emelia Puga, Claudia Hernández, Carlos Montaner, Karin Ebensperger, Alicia Lecaros y Cristina Cortez.
3. Angel Soto junto a dos asistentes a la exhibición.
4. Vista general del evento.
5. La periodista Erika Lüters junto a Marilyn Lüders, Directora del Programa Comunicaciones de LyD.



LUZ MARÍA BUDGE ANALIZÓ LA EDUCACIÓN CHILENA EN CICLO DE JÓVENES

La decana de la facultad de Educación de la Universidad Finis Terrae, Luz María Budge, se reunió con cerca de 20 jóvenes, en el marco del Ciclo de Conferencias de Políticas Públicas que organiza Libertad y Desarrollo, para discutir sobre los cambios relevantes que ha sufrido la educación en Chile desde 1990 y comentar cuáles serían las novedades que podrían venir durante este período.

Luz María Budge durante su exposición.

